

AR 35



QUAKER

annual
report
1975

The Quaker Oats Company of Canada Limited



The Quaker Oats Company of Canada Limited and Subsidiaries

Directors:

Robert D. Stuart, Jr.

President, The Quaker Oats Company, Chicago
Chairman of the Board, The Quaker Oats Company of Canada Limited

Lt. Col. Charles Baker

President, Airport Advertising (VIP) Ltd., Toronto

Robert F. Chisholm

Chairman, William Mara Company Limited, Toronto

Robert M. Fowler

President, C. D. Howe Research Institute, Montreal

Jon K. Grant

Vice President & General Manager
The Quaker Oats Company of Canada Limited, Peterborough

Augustin S. Hart, Jr.

Senior Vice President - Planning
The Quaker Oats Company, Chicago

Kenneth Mason

Executive Vice President - Grocery Products
The Quaker Oats Company, Chicago

Frank J. Morgan

President and Chief Executive Officer
The Quaker Oats Company of Canada Limited, Peterborough

Thomas E. W. Nind

President & Vice Chancellor, Trent University, Peterborough

Charles Perrault

President, Conseil du Patronat du Quebec, Montreal

James G. Wharry

Former President
The Quaker Oats Company of Canada Limited, Peterborough

Officers:

Chairman of the Board, **Robert D. Stuart, Jr.**

President and Chief Executive Officer, **Frank J. Morgan**

Vice President and General Manager, **Jon K. Grant**

Treasurer, Controller, Secretary, **Kenneth L. Smith**

Assistant Secretary, **William F. Debelak**

Assistant Secretary, **Howard J. Thomas, Jr.**

Assistant Secretary and Assistant Treasurer, **Raymond M. Emmons**



The Quaker Oats Company of Canada Limited
and Subsidiaries

Five-Year Progress Report

Year ended June 30	Thousands of Dollars				
	1975	1974	1973	1972	1971
Sales and Earnings					
Net Sales	\$70,114	\$61,048	\$47,866	\$47,049	\$45,680
Depreciation and amortization	1,221	946	804	841	790
Income before income taxes	3,380	3,020	2,903	2,094	652
Income taxes	1,490	1,340	1,230	991	343
Income before extraordinary items	1,890	1,680	1,673	1,103	309
Extraordinary items - net	—	—	134	(113)	18
Net income	1,890	1,680	1,807	990	327
Capital expenditures	\$1,805	\$2,623	\$2,242	\$884	\$2,572

President's Report

A year ago, we described the fiscal year ending June 30, 1974 as "a time of unusual business conditions". In the perspective of our experience during this past fiscal year, the "unusual conditions" of the earlier period have become the normal business environment within which we now operate. Commodity markets have remained volatile and, despite the highest unemployment level since 1961, labour interruptions continued to plague our business, as well as those of some of our customers. The ability of the Company to deal with such conditions has provided a substantial degree of satisfaction to our staff.

Net sales were \$70.1 million in 1975, up from \$61.0 million in 1974. Net income was \$1.9 million, compared to \$1.7 million last year.

The improved profitability is a result of effective cost controls in all areas of the business plus a very aggressive cost improvement programme, which included the implementation of a sophisticated inventory control system. Despite the continued improvement in earnings, return on investment needs to be further improved to provide the necessary funds for future capital requirements.

Sales were highlighted by a strong performance of our Human Food products. With food prices in general rising rapidly, it appears that Quaker and Aunt Jemima products appealed to Canadian consumers as "good dollar value." The continuing growth of Quaker Harvest Crunch helped increase our total ready-to-eat cereal market share. Aunt Jemima Complete Pancake Mix proved a successful addition to our line of mixes.

During the year, the completion of a major expansion of dry and semi-moist production facilities at our Trenton Pet Food Plant provided necessary extra capacity to allow us to effectively compete in these growing segments of the pet food market. Notable new product introductions included our new semi-moist dog food, Ken-L Ration Liver Flavoured Burger and Puss 'n Boots Special Menu dry cat food. Changing market conditions and a lengthy interruption in

production, proved significant challenges to our pet food business during fiscal '75. Near year-end all canned pet food production was consolidated at our Trenton Plant.

Two new directors were elected to the Board of Directors on July 29, 1975—Mr. Thomas E. W. Nind and Mr. Jon K. Grant. Mr. Nind is President and Vice Chancellor of Trent University in Peterborough. Mr. Grant, who joined Quaker in 1974, was appointed Vice President and General Manager of the Company in January of this year.

As we look ahead to fiscal 1976, we must anticipate a continuation of the kind of economic and general business challenges that have been prevalent during the past fiscal year. Nonetheless, we are confident that our business performance will show continued improvement.

On behalf of the Board, I would like to express appreciation to all employees who have enabled us to meet our objectives of the past year, and encourage them to maintain the Quaker standards in providing to our customers products of good value and the highest quality.



Frank J. Morgan
President and Chief Executive Officer



Some of Quaker's
growing family of
quality products
for people and
their pets.



Consolidated Statements of Income and Reinvested Earnings for the years ended June 30, 1975 and 1974

	Thousands of Dollars	
	1975	1974
Net Sales	\$70,114	\$61,048
Costs and Expenses:		
Cost of sales	55,167	47,852
Marketing, general and administrative	11,567	10,176
	<u>66,734</u>	<u>58,028</u>
Income before income taxes	3,380	3,020
Provision for income taxes	1,490	1,340
	<u>1,890</u>	<u>1,680</u>
Net Income for the year	1,890	1,680
Reinvested earnings at beginning of year	13,874	12,194
	<u>15,764</u>	<u>13,874</u>
Prior period adjustment	95	—
Dividends paid	(221)	—
Reinvested earnings at end of year	<u>\$15,638</u>	<u>\$13,874</u>

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements.



The Quaker Oats Company of Canada Limited
and Subsidiaries

Consolidated Statements of Source and Use of Working Capital
for the years ended June 30, 1975 and 1974

Thousands of Dollars

1975 1974

Sources of Working Capital:

Operations -

Net income for the year	\$1,890	\$1,680
Depreciation	984	888
Amortization	237	58
Deferred income taxes	387	145

Total from operations	3,498	2,771
-----------------------	--------------	-------

Prior period adjustment	95	—
-------------------------	-----------	---

Disposal of property, plant and equipment, net	108	82
--	------------	----

Total provided	3,701	2,853
----------------	--------------	-------

Uses of Working Capital:

Dividends paid	221	—
----------------	------------	---

Additions to property, plant and equipment	1,805	2,623
--	--------------	-------

Total used	2,026	2,623
------------	--------------	-------

Increase in Working Capital	1,675	230
------------------------------------	--------------	-----

Working Capital at Beginning of Year	4,811	4,581
---	--------------	-------

Working Capital at End of Year	\$6,486	\$4,811
---------------------------------------	----------------	---------

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements.

Consolidated Balance Sheets—June 30, 1975 and 1974

	Thousands of Dollars	
	1975	1974
Assets		
Current Assets:		
Cash	\$ 1,228	\$ 314
Accounts receivable—		
Trade	4,979	4,400
Affiliated companies	283	164
	<u>5,262</u>	<u>4,564</u>
Inventories	6,877	9,490
Prepaid expenses	229	231
Current assets	<u>13,596</u>	<u>14,599</u>
Property, Plant and Equipment, at cost:		
Land	105	106
Buildings	6,205	6,118
Machinery and equipment	13,918	12,648
	<u>20,228</u>	<u>18,872</u>
Less—Accumulated depreciation	7,785	7,142
	<u>12,443</u>	<u>11,730</u>
Trademarks and Formulae, at cost less amortization	<u>859</u>	<u>1,096</u>
	<u><u>\$26,898</u></u>	<u><u>\$27,425</u></u>

The accompanying notes are an integral part of these consolidated balance sheets.



The Quaker Oats Company of Canada Limited
and Subsidiaries

Thousands of Dollars

1975 1974

Liabilities and Shareholders' Equity

Current Liabilities:

Bank indebtedness	\$ —	\$ 3,284
Accounts payable and accrued expenses	6,489	5,213
Due to affiliated companies	329	599
Income taxes payable	292	692
Current liabilities	7,110	9,788

Deferred Income Taxes

1,813 1,426

Shareholders' Equity:

Capital stock—		
Authorized—		
25,000 common shares no par value		
Issued and outstanding—		
25,000 shares	2,337	2,337
Reinvested earnings	15,638	13,874
Shareholders' equity	17,975	16,211

\$26,898 **\$27,425**

Notes to Consolidated Financial Statements

June 30, 1975 and 1974

Summary of Significant Accounting Policies

Principles of Consolidation The consolidated financial statements include The Quaker Oats Company of Canada Limited ("Company") and all subsidiaries.

Inventories Inventories are based upon physical quantities, priced at the lower of average cost or market.

Depreciation and Properties Depreciation is provided in the accounts using the straight-line method over estimated useful lives of the properties.

Normal gains or losses on sales or abandonments are reflected in accumulated depreciation. Abnormal gains or losses are reflected in income.

Amortization of Trademarks and Formulae Prior to July 1, 1974, trademarks and formulae were amortized over twenty years to 1993. Subsequent to that date, the amortization period of certain trademarks and formulae was reduced to four years and this resulted in additional amortization expense of approximately \$180,000 being charged to operations for the year ended June 30, 1975.

Deferred Income Taxes For income tax purposes, depreciation is claimed at rates in excess of those used for book purposes. Conversely, certain expenses are not claimable for income tax purposes until future years. These factors result in a net deferred tax liability.

Retirement Benefits

Pension Plans The companies maintain pension plans for substantially all of their employees. The policy is to expense and fund annually current service costs and amortize and fund past service costs over the period to 1989 or earlier. The unfunded past service liabilities of which \$50,000 has been accrued as of June 30, 1975, approximated \$190,000 in the aggregate which reflects a change in assumptions used in the most recent actuarial report.



The Quaker Oats Company of Canada Limited and Subsidiaries

Employees' Retirement Life Insurance The companies provide all retiring employees with fully paid life insurance benefits. As of June 30, 1975, \$237,000 has been accrued but not funded to reflect these benefits.

Plant Closing

During 1975, the Company closed one of its manufacturing facilities and charged the year's operations with the closing costs. The related property, plant and equipment, excluding equipment transferred to other plants, will be sold outright. The Company anticipates no loss on disposal of this property, plant and equipment.

Royalties

During 1975, the taxation authorities disallowed a portion of inter-company royalties for the fiscal years 1970 through 1972. The parent company refunded these royalties in 1975 and the refunded amount of \$95,000, net of applicable taxes, has been reflected as a prior period adjustment in the accompanying consolidated statements of income and reinvested earnings.

Information on Directors and Officers

	June 30, 1975		June 30, 1974	
	<u>Number</u>	<u>Remuneration</u>	<u>Number</u>	<u>Remuneration</u>
Directors	9	\$ 31,300	9	\$ 18,900
Officers	7	\$157,071	8	\$160,000

As of June 30, 1975, two officers (two in 1974) were also directors.

Auditors' Report

To the Shareholders of
The Quaker Oats Company of Canada Limited:

We have examined the consolidated balance sheets of THE QUAKER OATS COMPANY OF CANADA LIMITED (a Canada corporation) AND SUBSIDIARIES as at June 30, 1975 and 1974, and the consolidated statements of income and reinvested earnings and source and use of working capital for the years then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of the accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of The Quaker Oats Company of Canada Limited and Subsidiaries as at June 30, 1975 and 1974, and the results of their operations and the source and use of their working capital for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles consistently applied during the periods.

Toronto, Ontario
August 8, 1975

Arthur Andersen & Co.

Principal Products

Cereals

Quaker Oats
Quaker Ready-to-Serve Oatmeal
Quaker Harvest Crunch
Cap'n Crunch
Quaker Muffets
Quaker Puffed Wheat
Quaker Puffed Rice
Quaker Natural Bran
Peter Pan Puffed Wheat
Peter Pan Puffed Rice

Frozen Foods

Aunt Jemima Waffles
Aunt Jemima French Toast

Mixes and Syrup

Quaker Cookie Mixes
Quaker Muffin Mixes
Aunt Jemima Pancake Mixes
Aunt Jemima Syrup

Pet Foods

Puss'n Boots
Pamper
Ken-L Ration
Society
Rover
Healtho
Pep
Strongheart

Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires,
la Compagnie Quaker Oats du Canada Limitée,

Nous avons examiné les bilans consolidés de LA COMPAGNIE QUAKER OATS DU CANADA LIMITEE (une compagnie à charte fédérale) ET DE SES FILIALES au 30 juin 1975 et 1974, ainsi que les états consolidés des bénéfices et des bénéfices réinvestis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour les exercices terminés à ces dates. Nos examens ont comporté une revue générale des procédés comptables ainsi que les sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent équitablement la situation financière de la Compagnie Quaker Oats du Canada Limitée et de ses filiales au 30 juin 1975 et 1974 ainsi que les résultats de leur exploitation et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour les exercices terminés à ces dates, conformément aux principes comptables généralement reconnus, lesquels ont été uniformément appliqués au cours de ces exercices.

Toronto, Ontario
Le 8 août 1975

Arthur Andersen & Co.

Principaux produits

Céréales

Gruau Quaker
Gruau Quaker prêt à servir
Croque Nature de Quaker
Capitaine Crouche
Muffets Quaker
Ble soufflé Quaker
Riz soufflé Quaker
Son naturel Quaker
Ble soufflé Peter Pan
Riz soufflé Peter Pan
Gautres Aunt Jemima
Pain doré Aunt Jemima

Aliments congelés

Puss'n Boots
Pamper
Ken-L-Ration
Société
Rover
Healtho
Pep
Strongheart

Nourritures pour animaux

Mélanges et sirop
Mélanges à biscuits Quaker
Mélanges à muffins Quaker
Mélanges à crêpes Aunt Jemima
Sirop Aunt Jemima



Provision d'assurance-vie pour employés retraités La Compagnie pourvoit des bénéfices entièrement payés d'assurance-vie pour tous les employés retraités. En date du 30 juin 1975, la Compagnie a un passif couru non capitalisé de \$237,000 pour ces bénéfices.

Fermeture d'une usine

Au cours de l'exercice terminé le 30 juin 1975, la Compagnie a procédé à la fermeture de l'une de ses usines. Les coûts relatifs à la fermeture ont été imputés aux opérations de l'exercice. Le terrain, la bâtisse et l'équipement qui n'ont pas été transférés à d'autres usines seront vendus à forfait. La Compagnie n'anticipe aucune perte de disposition.

Royautes

En 1975, les autorités fiscales ont désavoué une portion des royautés inter-compagnies pour les exercices terminés en 1970, 1971 et 1972.

La compagnie-mère a remboursé ces royautés en 1975. Le remboursement de \$95,000, net des impôts s'y rapportant, a été présenté comme redressement affecté aux exercices antérieurs aux états consolidés des bénéfices et des bénéfices réinvestis.

Rémunération des administrateurs et des directeurs

30 juin 1975		30 juin 1974	
Nombre	Honoraires	Nombre	Honoraires
9	\$ 31,300	9	\$ 18,900
7	\$ 157,071	8	\$ 160,000
Administrateurs		Directeurs	

Au 30 juin 1975, deux directeurs (deux en 1974) étaient également administrateurs.

Notes aux états financiers consolidés

30 juin 1975 et 1974

Enoncé des conventions comptables

Principes de consolidation Les états financiers consolidés incluent La Compagnie Quaker Oats du Canada Limitée ("Compagnie") et l'ensemble de ses filiales.

Stocks Les stocks représentent les quantités physiques et sont évalués au plus bas du coût moyen ou de la valeur nette de réalisation.

Amortissement et immobilisations L'amortissement a été calculé selon la méthode de la ligne droite d'après la vie utile des actifs immobilisés.

Les gains ou pertes ordinaires résultant de la vente ou de l'abandon d'actifs immobilisés sont inclus dans l'amortissement accumulé. Les gains ou pertes de nature extraordinaire sont inclus dans les bénéfices.

Amortissement des marques de commerce et des brevets d'inventions Avant le 1er juillet 1974, les coûts encourus pour l'acquisition des marques de commerce et des brevets d'inventions étaient amortis selon la méthode de la ligne droite sur une durée de vingt ans jusqu'à 1993. À compter de cette date, la période d'amortissement a été réduite à quatre ans pour certaines marques de commerce et brevets d'inventions. Ce changement entraînera une dépense d'amortissement additionnelle de \$180,000 pour l'exercice terminé le 30 juin 1975.

Impôts sur le revenu reportés Pour fins d'impôts sur le revenu, l'allocation du coût en capital réclamé par la Compagnie excède l'amortissement comptable. Inversement, certaines dépenses ne sont déductibles pour fins d'impôts que dans les années futures. Ces facteurs donnent un solde créditeur net d'impôts reportés.

Avantages sociaux à la retraite

Fonds de Pension Les compagnies maintiennent des fonds de pension pour presque la totalité de leurs employés. La politique consiste à considérer comme dépense et à capitaliser annuellement les coûts des services courants et à amortir et à capitaliser les coûts des services passés sur la période allant jusqu'à 1989 ou plus tôt. Les dettes non capitalisées relatives aux services passés, dont \$50,000 a été comptabilisé en date du 30 juin 1975, sont approximativement de \$190,000, reflétant un changement des hypothèses utilisées pour la plus récente étude actuarielle.



En milliers de dollars

1975

1974

Passif

Exigibilités:

Emprunts de banque

Comptes à payer et frais courus

Dû aux compagnies affiliées

Impôts sur le revenu à payer

Exigibilités

Impôts sur le revenu reportés

1,813

1,426

7,110

9,788

292

692

329

599

6,489

5,213

—

\$ 3,284

Avoir des actionnaires:

Capital-actions -

Autorisé -

25,000 actions ordinaires sans valeur au pair

Emis et payé -

25,000 actions

Bénéfices réinvestis

Avoir des actionnaires

17,975

16,211

15,638

13,874

2,337

2,337

\$26,898

\$27,426

Bilans consolidés au 30 juin 1975 et 1974

En milliers de dollars

1974	1975
------	------

Actif

Disponibilités:

Encaisse	\$ 1,228	\$ 314
----------	----------	--------

Comptes à recevoir -

Résultat de l'exploitation	4,979	4,400
----------------------------	-------	-------

De compagnies affiliées

	283	164
--	-----	-----

Stocks

Dépenses payées d'avance	6,877	9,490
--------------------------	-------	-------

Disponibilités

	229	231
--	-----	-----

Immobilisations, au coût:

Terrain

Bâtiments	105	106
-----------	-----	-----

Machinerie et équipement

	6,205	6,118
--	-------	-------

Moins - Amortissement accumulé

	7,785	7,142
--	-------	-------

Marques de commerce et brevets d'inventions,

au coût moins amortissement

	859	1,096
--	-----	-------

	\$26,898	\$27,425
--	----------	----------

Les notes ci-jointes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.



Etats consolidés de la provenance et de l'utilisation des fonds
pour les exercices terminés le 30 juin 1975 et 1974

En milliers de dollars

1975 1974

Provenance de fonds:

Opérations -

Bénéfices nets pour l'exercice

Amortissement (immobilisations)

Amortissement (marques de commerce et brevets)

Impôts sur le revenu reportés

Provenant des opérations

Ajustement aux années antérieures

Disposition d'immobilisations - net

Provenance totale de fonds

Utilisation des fonds:

Dividendes versés

Acquisitions d'immobilisations

Utilisation totale de fonds

Augmentation du fonds de roulement

Fonds de roulement au début de l'exercice

Fonds de roulement à la fin de l'exercice

\$1,890	984	237	387	2,771	95	108	3,701	2,853	—	2,623	2,026	1,675	4,811	\$6,486	\$4,811
\$1,680	888	58	145												

Les notes ci-jointes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

États consolidés des bénéfices et des bénéfices réinvestis pour les exercices terminés le 30 juin 1975 et 1974

En milliers de dollars		
1975	\$70,114	Ventes nettes
1974	\$61,048	
		Côûts et dépenses:
55,167	11,567	Côût des ventes
47,852	10,176	Frais de marketing, dépenses générales et d'administration
66,734	58,028	Bénéfices avant provision pour impôts sur le revenu
3,380	3,020	
1,490	1,340	Provision pour impôts sur le revenu
1,890	1,680	Bénéfices nets pour l'exercice
13,874	12,194	Bénéfices réinvestis au début de l'exercice
15,764	13,874	
95	—	Ajustement aux années antérieures
(221)	—	Dividendes versés
\$15,638	\$13,874	Bénéfices réinvestis à la fin de l'exercice

Les notes ci-jointes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

Quelques-uns
de la famille croissante
des produits de qualité Quaker
pour les gens et
leurs animaux favoris.





toutes les nourritures en conserves pour animaux a été consolidée à notre usine de Trenton.

Deux nouveaux membres ont été nommés au Conseil d'administration le 29 juillet 1975: Monsieur Thomas E. W. Nind et Monsieur Jon K. Grant. Monsieur Nind est Président et Vice-chancelier de l'Université Trent à Peterborough. Monsieur Grant, qui entra chez Quaker en 1974, fut nommé au poste de Vice-président et Directeur général de la Compagnie en janvier de cette année.

En prévision de l'année financière 1976, nous devons nous attendre aux mêmes genres de défis économiques et commerciaux qui ont prévalu au cours du dernier exercice. Cependant, nous sommes confiants que notre performance continuera à s'améliorer.

Au nom du Conseil d'administration j'aimerais exprimer notre appréciation à tous les employés qui nous ont assisté à atteindre nos objectifs durant l'année qui vient de se terminer, et les encourager à maintenir le standard Quaker qui est d'offrir à nos clients des produits et services de première qualité.



Frank J. Morgan
Président et Directeur exécutif

Il y a un an, l'année financière qui prenait fin le 30 juin 1974 se signalait comme "une période sortant de l'ordinaire pour les affaires". Durant l'année financière écoulée, les "conditions inhabituelles" de la période précédente sont devenues le milieu normal des affaires dans lequel nous devons maintenant opérer. Les marchés des denrées sont restés instables et, en dépit du niveau de chômage le plus élevé depuis 1961, les interruptions de travail ont continué à harceler notre industrie, ainsi que celles de certains de nos clients. Le fait que la Compagnie a pu faire face à de telles conditions a été une source de grande satisfaction pour notre personnel.

En 1975, les ventes nettes se sont chiffrées à \$70.1 millions relativement aux \$61.0 millions réalisés en 1974. Le revenu net a atteint \$1.9 million comparé à \$1.7 million l'an dernier.

La hausse du revenu net est le résultat du contrôle efficace des coûts dans tous les secteurs, en plus d'un programme très dynamique d'amélioration des coûts—comprenant un système sophistiqué pour le contrôle des inventaires. Cependant, la profitabilité doit être améliorée davantage afin de fournir les fonds nécessaires pour subvenir aux besoins futurs du fonds de roulement.

Nos produits pour humains ont contribué notamment aux ventes. Avec la hausse générale et rapide des prix des denrées alimentaires, il semble bien que les produits Quaker et Aunt Jemima ont représenté des "achats avantageux" pour les consommateurs canadiens. La croissance continue du Croque Nature de Quaker a contribué à accroître notre part totale du marché des céréales prêtes-à-manger. Le mélange complet à crêpes Aunt Jemima s'est taillé une place importante dans notre gamme de mélanges.

Durant l'année, le parachèvement d'une expansion majeure de notre usine d'aliments pour animaux de Trenton a fourni les capacités supplémentaires nous permettant de faire face à la concurrence dans la production des produits secs et semi-humides. Les lancements de la pâtée semi-humide pour chiens Ken-L Ration à saveur de foie et de la nourriture sèche pour chats Menu Spécial de Fuss 'n Boots se sont distingués sur le marché. Durant l'exercice 1975, les conditions changeantes du marché et une interruption prolongée dans la production ont présenté des défis importants à notre secteur des nourritures pour animaux. Vers la fin de l'année, la production de



Rapport des derniers cinq ans

Exercices terminés le 30 juin					En milliers de dollars	
Ventes et bénéfices					1975	1974
Ventes nettes	\$70,114	\$61,048	\$47,866	\$47,049	\$45,680	790
Amortissement	1,221	946	804	841		
Bénéfices avant impôts sur le revenu	3,380	3,020	2,903	2,094	652	
Impôts sur le revenu	1,490	1,340	1,230	991	343	
Bénéfices avant postes extraordinaires	1,890	1,680	1,673	1,103	309	
Postes extraordinaires - net	-	-	134	(113)	18	
Bénéfices nets	1,890	1,680	1,807	990	327	
Déboursés d'immobilisations	\$1,805	\$2,623	\$2,242	\$884	\$2,572	



Administrateurs:

Robert D. Stuart, Jr.

Président, The Quaker Oats Company, Chicago

Président du conseil, La Compagnie Quaker Oats du Canada Limitée

Lt. Col. Charles Baker

Président, Airport Advertising (VIP) Ltd., Toronto

Robert F. Chisholm

Président, William Mara Company Limited, Toronto

Robert M. Fowler

Président, C. D. Howe Research Institute, Montréal

Jon K. Grant

Vice-président et Directeur général,

La Compagnie Quaker Oats du Canada Limitée, Peterborough

Augustin S. Hart, Jr.

Vice-président senior - Planification

The Quaker Oats Company, Chicago

Kenneth Mason

Vice-président exécutif - Produits d'épicerie

The Quaker Oats Company, Chicago

Frank J. Morgan

Président et Directeur exécutif

La Compagnie Quaker Oats du Canada Limitée, Peterborough

Thomas E. W. Nind

Président et Vice-chancelier, Trent University, Peterborough

Charles Perrault

Président, Conseil du Patronat du Québec, Montréal

James G. Wharry

Ancien président

La Compagnie Quaker Oats du Canada Limitée, Peterborough

Direction:

Président du conseil, **Robert D. Stuart, Jr.**

Président et Directeur exécutif, **Frank J. Morgan**

Vice-président et Directeur général, **Jon K. Grant**

Trésorier, Contrôleur, Secrétaire, **Kenneth L. Smith**

Assistant-secrétaire, **William F. Debelak**

Assistant-secrétaire, **Howard J. Thomas, Jr.**

Assistant-secrétaire et Assistant-trésorier, **Raymond M. Emmons**



rapport
annuel
1975

La Compagnie Quaker Oats du Canada Limitée